



Mémoire **bte**

Parmi nos réalisations significatives (hors Formations et Facility Management) : ce document ne se veut pas exhaustif, mais représentatif de nos activités et compétences.

bte *France*

Siège social

20, impasse Camille Langlade

31100 Toulouse

Tél. : (+33) (0)5 34 61 20 25

Fax : (+33) (0)5 34 61 58 48

bte *España*

EJV

Avda. De la Constitución, 27-1º A

41004 Sevilla

Tél. : (+34) 954 564 600

Fax : (+34) 954 213 377

Mail : accueil@bte.fr

Web : www.bte.fr



Systemes de Management QHSE – Démarches Qualité

Accompagnement démarches de certification (QHSE)

(diagnostic du système, élaboration et mise en place du système, formation, audit à blanc)

- Faurecia (Equipementier Automotive - Douai & Palencia) : TS 16949
- Rio Tinto (extraction minière - Toulouse & Luzenac) : ISO9001 : V2000
- Infrabel (matériel ferroviaire – Belgique) : ISO9001 : V2000
- Delagrave (industrie de l'ameublement- Paris et Luxeuil) : NF Mobilier Pro & ISO 9001 : V2000
- Comptec (mécanique & électronique – Castres) : TS 16949
- Infrabel (matériel ferroviaire – Belgique) : ISO 14001
- ANPE (régions Champagne-Ardennes & Alsace Lorraine) : ISO 9001 : V2000
- Infrabel (matériel ferroviaire – Belgique) : OHSAS 18001 + SMI
- Comptec (mécanique et électronique – Castres) : FIEV + TS 16949
- Audi (Toulouse – concessions automobiles) : ISO 9001 : V2000 + référentiel VW
- SKODA (Toulouse – concession automobile) : ISO 9001 : V2000 + référentiel VW
- ORSOL (Bergerac – BTP) : Document Unique (DU)
- Alquier Colles & Gélatines – Tarn) : audit à blanc ISO 9001 : V2000
- Esteve Pasquet (Toulouse – aéronautique) : EN 9100
- STCE (Tarn – Aéronautique) : EN 9100



Systemes de Management QHSE – Démarches Qualité

Management par la Qualité

(démarche qualité, déploiement d'outils qualité)

- Faurecia (Equipementier Automotive - Douai & Palencia) : organisation qualité, plan de certification du tableau de bord du Scenic II
- Comptec (mécanique & électronique – Castres) : outils de diagnostic (SPC, AMDEC, analyse de risques et plans d'expérience)
- Comptec (mécanique et électronique – Castres) : Direction qualité de l'entreprise
- Audi (Toulouse – concessions automobiles) : direction qualité de l'entreprise
- SKODA (Toulouse – concession automobile) : direction qualité de l'entreprise
- Adhetec (Toulouse & Tarbes – adhésifs industriels) : direction qualité de l'entreprise, audits internes
- Infrabel (matériel ferroviaire – Belgique) : mise en place de l'organisation qualité
- IFI Peintures (Bordeaux & Toulouse – Peinture) : mise en place de l'organisation qualité



Industrialisation – Méthodes - Maintenance

Implantation, études de postes, ergonomie, sécurité, analyse des temps

(diagnostic, vidéo-analyse, plan d'action)

- Porges (Sarlat – industrie pharmaceutique) : chronométrage, analyse des temps, gammes opératoires
- Schneider (Grenoble, Paris) : analyse d'activité, mesure des temps
- MAEC (Cahors – mécanique et plasturgie) : implantations d'atelier, ERD
- Sony (Bayonne & Pontonx – électronique) : implantation d'atelier
- Faurecia (Douai & Palencia) : implantation d'atelier, mesure des temps, équilibrage de lignes, pilotage d'atelier (flux synchrones)
- Ducis de Gascogne (Gimont – alimentaire) : organisation d'atelier, études de postes
- Adhetec (Colomiers – adhésifs industriels) : pilotage d'atelier
- ORSOL (Bergerac – BTP) : pilotage d'atelier, gammes opératoires
- Sotralu (Muret – mécanique) : études de postes, ergonomie
- Still (Paris – mécanique) : études de postes, mesures des temps
- Daher Aerotechnologies (Luceau & Montrichard) : chronométrages
- Valeo (Mazamet – automotive) : implantations, études de postes, ergonomie et sécurité
- Alcoa (Est – sidérurgie) : chronométrages, analyses d'activité
- Cenexi (Paris – Pharmacie) : implantation d'atelier
- Inoplast (Paris – plasturgie) : chronométrages & ERD
- Siemens VDO : validation des schémas d'implantation



Industrialisation – Méthodes - Maintenance

Implantation, études de postes, ergonomie, sécurité, analyse des temps

(diagnostic, vidéo-analyse, plan d'action)

- Siemens VDO : validation des schémas d'implantation
- Bridgestone (Charleroi – Belgique – pneumatiques) : analyse des temps
- Trixell (Grenoble – électronique) : flux et implantation
- SME (Bordeaux – poudres et explosifs) : création et organisation de la fonction méthodes, accompagnement au démarrage des nouveaux produits en production
- Sogerma (Rochefort – aéronautique) : flux et implantation, analyse des temps
- Guima (Caussade – métallurgie) : étude des temps, gammes, ERD
- Airbus (Toulouse – aéronautique) : analyse d'activités (peintures, FAL's A320, 330/340 & A380)
- Aircelle (Le Havre – aéronautique) : audit industriel de la ligne d'assemblage A380, mise en oeuvre du plan d'action correctives
- ND Logistics (Paris – prestations logistiques) : optimisation de l'implantation et des flux des entrepôts en région parisienne, mesures des temps
- Rhodia (Nord – chimie) : implantation et flux, ergonomie et sécurité



Industrialisation – Méthodes - Maintenance

Maintenance, Disponibilité des équipements

(diagnostic, vidéo-analyse, plan d'action, TPM, SMED)

- Cascadec (Quimper – mécanique) : mise en place de la maintenance préventive
- SOMALU (Angoulême – mécanique) : SMED
- Nestlé Purina Petcare (Quimperlé – alimentaire) : simulation de pannes, maintenance préventive
- ESK Ceramics (Tarbes – industrie céramique) : mise en place de la fonction maintenance
- 3M (Beauchamps – papier) : SMED, TPM
- Leroy-Somer (Angoulême – moteurs électriques) : démarche SMED
- Intelspace (Toulouse – spatial) : démarche SMED



Opérations, Production & Logistique - SI

Gestion de production, Système d'information, SCM

- Martine Spé (Tarn & Garonne - alimentaire) : élaboration CdC pour mise en place d'une GPAO, choix du prestataire et accompagnement au démarrage
- ORSOL (Bergerac – BTP) : mise en place de la structure, recrutement des opérationnels, choix du logiciel et formation
- Faurecia (Douai - automotive) : implantation de BaaN, et accompagnement au démarrage de l'outil
- Talc de Luzenac (Luzenac – extraction minière) : pilotage du projet d'informatisation JD Edwards : cahier des charges, processus, pilotage de Steria et Cap Gemini et accompagnement à la mise en place
- Essilor (Creteil – optique) : création de la fonction de pilotage de et planification des besoins sur les sites étrangers, accompagnement au démarrage, validation des capacités de production
- Leroy-Somer (Angoulême – moteurs électriques) : démarche SMED
- Lectra (Bordeaux – machines de découpe de tissus, matelasseurs) : audit de l'ensemble du processus logistique, du client au fournisseur et reconstruction de la chaîne logistique en SC
- DuPont – Pioneer (Aussonne – semences) : reconception de la chaîne logistique, boucles Kanban
- Thales Criogenics (Toulouse – cryogénie) : plan de réduction des stocks, relation fournisseurs, Kanban, gestion de production et des approvisionnements
- Thales Defence (Pessac – radars) : externalisation d'une activité de fabrication, management des fournisseurs, accompagnement à l'audit fournisseur



Opérations, Production & Logistique - SI

Gestion de production, Système d'information, SCM

- Sogerma (Rochefort – aéronautique) : analyse du processus approvisionnements, réduction des manquants, gestion des modification techniques des pièces sous traitées
- Sicame ((Pompadour – électromécanique) : diagnostique logistique, définition et mise en place de la stratégie logistique



Opérations, Production & Logistique - SI

Flux physiques, distribution

- Rives Di Costanzo – SDV (Toulouse – prestations logistiques) : apport d'expertise sur réponses à appel d'offres
- UPS (Paris – prestations logistiques) : gestion du projet d'externalisation de la logistique d'un industriel (phasage projet, cahier des charges, phase de transfert)
- Siemens VDO (Toulouse, Foix, Boussens, Arras, sous traitants – électronique automobile) : optimisation des flux intersites, réorganisation du stockage et gestion des magasins
- ISS (Paris et province – Facility Management) : animation de séminaires sur le Système Industriel et Logistique, les attentes clients et la démarche d'externalisation
- Aircelle (Toulouse – aéronautique) : organisation des flux et implantation pour accueillir l'activité A380
- Erasteel (Paris – Chalon – aciers rapides) : implantation d'un entrepôt central européen, assistance au CdC, choix du prestataire et accompagnement jusqu'à la phase de stabilisation du prestataire
- Airbus (Toulouse – aéronautique) : audit de l'organisation logistique des flux physiques, mise en œuvre du plan d'action



Lean Enterprise, Amélioration Continue

(diagnostic, formation, pilotage de projet, animation de chantiers)

- Airbus (Toulouse – aéronautique) : animation de la démarche Excellence Industrielle (+ de 250 chantiers 5S, Espaces Communication, Analyses de processus, AMDEC)
- Sous traitants d'Airbus (France – aéronautique) : démarches identiques
- DuPont – Pioneer semences (Toulouse – semences) : mise en place de la démarche Lean sur les domaines de Conception, Fournisseurs, Manufacturing, Logistique, approche du 6 sigma
- Groupe Gallien (Montbrisson – industrie du bois et du meuble) : les outils du Lean Manufacturing
- Sogerma (Bordeaux, Rochefort – aéronautique) : chantiers 5S
- Teddy Smith (Albi, Toulouse – confection) : re-engineering des processus, de la conception des modèles, à la livraison par les sous-traitants des vêtements, management par les indicateurs
- Deshors (Brive – mécanique) : mise en place des fondamentaux du Lean (5S, TPM, SMED, et du Management Visuel Participatif)
- La Balaguère (Hautes Pyrénées – Tourisme) : organisation de l'entreprise en processus pour une meilleure écoute client
- ANPE (Poitou-Charentes – 8 agences) : diagnostic Lean et mise en processus des Offres et Demandes
- Aircelle (Toulouse, Meudon, Le Havre, Florange et Burnley – aéronautique) : déploiement du Lean Enterprise et culture commune sur tous les sites



Lean Enterprise, Amélioration Continue

(diagnostic, formation, pilotage de projet, animation de chantiers)

- Valeo (Mazamet – automotive) : Lean Manufacturing
- Snecma Propulsion Solide (Bordeaux – Militaire et spatial) : déploiement de la démarche globale sur le site du Haillan
- Daher Aerotechnologies (Luceau, St Julien de Chedon, St Nazaire – aéronautique et Services) : projet Lean multi sites sur le domaine du Manufacturing et Office



Management Gros Projets

Organisation – Conception – Développement - Rationalisation

(Audit, pilotage, contrôle, reporting)

- Airbus Central Entity (Blagnac – aéronautique – Toulouse, UK, Espagne, Allemagne) : gestion des projets GRAMS, GERS, OTD et KPI dans l'environnement du Procurement Quality – Suppliers Development (langue anglaise uniquement)
- Faurecia (Douai, Palencia – automotive) : externalisation d'une ligne d'assemblage de planche de bord (X64, X84 Renault) : implantation de ligne, système d'information, recrutement et formation des personnels, logistique amont, logistique interne et bord de chaîne, logistique avale (flux synchrones et système de réquisitions)
- Fédéral Mogul (Paris, Est, Pyrénées) : rationalisation de l'outil de production et de l'organisation logistique, fermeture d'un site
- EquipAero Production (Gers – mécanique) : réorganisation complète de l'entreprise, de la Direction générale aux opérateurs
- SHEM (groupe Electrabel – Suez – Paris, Pyrénées, Massif Central) : audit, réorganisation de l'entreprise suite au rachat par Electrabel